



---

# Landgraaf: voor en door de inwoners

## Coalitieakkoord 2018 – 2022

## Inhoudsopgave

<b>Inleiding</b>	3
<b>Bestuur: samenwerken vanuit een zelfstandig Landgraaf</b>	4
<b>Sociaal Domein: vanuit samenhang aan de slag</b>	4
<b>Burgerparticipatie en de rol van de gemeente Landgraaf</b>	6
<b>Accommodaties en verenigingsleven</b>	7
<b>Verduurzamen van de samenleving</b>	7
<b>Openbare ruimte: het visitekaartje</b>	8
<b>Wonen: passende woningen voor onze inwoners</b>	8
<b>Mobiliteit: niet alleen veilig, maar ook gezonder</b>	8
<b>Veiligheid en handhaving: we hebben allemaal een verantwoordelijkheid</b>	9
<b>Economie: het midden- en kleinbedrijf staat centraal</b>	9
<b>Toerisme, vrije tijd, cultuur en erfgoed versterken elkaar</b>	9
<b>Internationalisering: stedenbanden en euregionale samenwerking</b>	10
<b>Financiën en lokale lasten: huishoudboekje op orde brengen en houden</b>	11
<b>Tot slot</b>	12
<b>Beoogde portefeuillevverdeling college B&amp;W</b>	13



---

## Inleiding

Op grond van de uitslag van de gemeenteraadsverkiezingen die hebben plaatsgevonden op 21 maart 2018, heeft GBBL het initiatief genomen tot het vormen van een coalitie. De heren Patrick Mevissen en Andy Driety zijn door de GBBL benoemd als (in)formateurs. Op basis van een duidingsdebat met alle politieke partijen, verdiepingsgesprekken met CDA, OPL en LWH is een coalitie tot stand gekomen tussen de partijen GBBL (13 zetels), CDA (3 zetels) en LWH (1 zetel). Deze partijen hebben in totaal 17 van de 25 raadszetels en kunnen met deze brede basis voldoende borgen dat Landgraaf de komende jaren op een solide wijze bestuurd zal kunnen worden.

Partijen hebben naar elkaar toe uitgesproken de voorkeur te geven aan een coalitieakkoord op hoofdlijnen. Een hoofdlijnenakkoord biedt de mogelijkheid flexibel in te spelen op politiek-bestuurlijke en maatschappelijke ontwikkelingen, waarmee onze gemeente de komende periode te maken krijgt. In het akkoord is een aantal speerpunten van beleid opgenomen, evenals een aantal principiële uitgangspunten die de coalitie zal hanteren bij het vormgeven van beleid. Aan de totstandkoming van dit coalitieakkoord hebben maatschappelijke partners in de gemeente Landgraaf en de regio een bijdrage geleverd. Er hebben twee interactieve sessies plaatsgevonden ( 18 en 19 april).

In dialoog met maatschappelijke partners zijn diverse zaken nog eens nadrukkelijk naar voren gekomen die ook centraal staan in dit convenant. Hierbij moet o.a. gedacht worden aan:

- Het belang van burgerparticipatie en een goede communicatie met burgers,
- Vraagstukken in het sociaal domein oppakken door samenwerking te stimuleren,
- Activeer en ondersteun kwetsbare doelgroepen in onze samenleving en stel talentontwikkeling centraal.

Daarnaast zijn er diverse ingekomen brieven vanuit de Landgraafse samenleving als bijlagen toegevoegd aan het dossier coalitie 2018-2022. Een hoofdlijnenverslag van de sessies op 18 en 19 april is eveneens bijgevoegd.



---

## Bestuur: samenwerken vanuit een zelfstandig Landgraaf

Landgraaf is een prettige gemeente om te wonen, te werken en te recreëren. Sinds de geboorte van Landgraaf in 1982 zijn er vele nieuwe initiatieven gerealiseerd die Landgraaf in Nederland en in het buitenland op de kaart hebben gezet. Over de veelzijdigheid en de successen van onze gemeente mag zelfbewust gecommuniceerd worden. Deze coalitie is trots op de Landgraafse inwoners, bedrijven en maatschappelijke organisaties!

Ook in de nu aangebroken periode zal vergroting van de bestuurskracht op regionaal niveau veel aandacht krijgen. Uitgangspunt is dat wij vanuit een zelfstandig Landgraaf een goede bijdrage aan deze opdracht willen geven. Belangrijk is dat alle Parkstadgemeenten vanuit een besef van gelijkwaardigheid hun krachten willen bundelen om regionale problemen daadkrachtig aan te pakken. Uitgangspunt hierbij is dat de burger centraal staat. De huidige regionale structuren (Parkstad) hebben onomstotelijk aangetoond succesvol te kunnen zijn. Binnen de regio Parkstad signaleren we vraagstukken die om een intensivering van de samenwerking vragen. Dit zijn in elk geval het sociaal domein en de economische structuur. Wij willen op deze basis verder bouwen, waarbij we de bereidheid hebben om wanneer dat vereist is, tijdelijk bevoegdheden en/of personeel over te dragen aan een regionaal orgaan. Van aantasting van de zelfstandigheid van onze gemeente kan, zeker gelet op het draagvlak onder onze bevolking, geen sprake zijn. De gemeenteraadsverkiezingen en een referendum hebben immers aangetoond dat de burgers in Landgraaf vertrouwen hebben in de kracht van Landgraaf, die zich richt op samenwerking vanuit een zelfstandige positie. Er is behoefte aan een onderbouwde zakelijke keuze, die uitgaat van gelijkwaardigheid tussen gemeenten, om de samenwerking binnen de regio te intensiveren. Hiervoor moeten wat ons betreft mogelijkheden geïnventariseerd en voor 1 november 2018 besproken worden.

## Sociaal Domein: vanuit samenhang aan de slag

Participatie en arbeid, WMO, jeugdzorg, ouderenbeleid en onderwijs zijn thema's op sociaal gebied die elkaar beïnvloeden en kunnen versterken.

### *Jeugdzorg*

Deze coalitie kiest voor een preventieve aanpak om de vraag naar zorg zoveel mogelijk te voorkomen. In 2017 zijn diverse middelen beschikbaar gesteld en pilots voorbereid. Op basis van positieve evaluaties en feedback vanuit de maatschappelijke organisaties, moet het mogelijk zijn deze preventieve aanpak te bestendigen en uit te bouwen. Preventie staat wat ons betreft onlosmakelijk in verbinding met de rol van wijksteunpunten. De oproep van de kinderombudsman om kinderen en jongeren meer te betrekken bij beleid en hun een stem te geven in een samenhangende voor de diverse gebieden waarbinnen een kinderen zich ontwikkelt willen we opvolgen. We verwachten in de loop van het jaar een voorstel van het college over hoe we de gemeente Landgraaf op dit vlak de komende jaren verder kunnen ontwikkelen. Recent heeft de gemeenteraad van Landgraaf een nieuwe keuze gemaakt bij de aanbesteding van de jeugdzorg. Professionele organisaties, die ondersteuning bieden aan gezinnen die aangewezen zijn op jeugdzorg, worden uitgedaagd op basis van een vooraf vaststaand bedrag (lumpsum) voldoende kwalitatieve zorg te bieden, die aansluit op de behoefte, die de gemeente heeft geformuleerd. Voor Landgraaf en de regio is deze aanpak nieuw. Deze coalitie zal kritisch volgen of via deze werkwijze kwaliteit en voldoende hoeveelheid zorg geboden wordt tegen vooraf genormeerde budgetten.



---

### *Ouderen*

Participatie op wijkniveau is van essentieel belang om de informele en formele ondersteuning te organiseren. Deze aanpak is ook zeer relevant voor goede zorg voor ouderen. Actieve netwerken in onze wijken zijn immers belangrijk om ouderen te blijven betrekken bij de samenleving om op die manier eenzaamheid tegen te gaan.

### *WMO*

Met ingang van 2018 zal er ook bekeken moeten worden hoe we met het wegvallen van de Huishoudelijke Hulp Toelage (HHT) in de vernieuwde WMO onze zorg voor ouderen en andere hulpbehoevenden op peil houden, in kwalitatieve en kwantitatieve zin. Op basis van de inzichten en ervaringen die we als gemeente Landgraaf regionaal opdoen bij een nieuwe aanbestedingssysteem in de jeugdzorg (gebaseerd op lumpsum), zullen we ook bekijken in hoeverre een dergelijke methodiek bruikbaar is voor een volgende aanbesteding van de WMO.

### *Participatie op de arbeidsmarkt*

Wij zijn van mening dat het voor inwoners in een uitkeringssituatie (met name voor hen zelf) van groot belang is, dat zij participeren in de samenleving. Wij verwachten van hen dat zij zich in welke vorm dan ook inzetten om hun mogelijkheden tot ontplooiing en hun bijdrage aan de samenleving te vergroten. De focus moet gericht zijn op activering en waar mogelijk op uiteindelijk betaalde arbeid. Mensen moeten worden begeleid naar werk. Mobiliteit mag hierbij geen hindernis zijn en daarom willen we nagaan op welke wijze wij op dit vlak kunnen faciliteren. Het ingezette beleid ten aanzien van het MensOntwikkelBedrijf en het Werkgeversservicepunt Parkstad (WSP) zal worden gecontinueerd, waarbij wij vernieuwende initiatieven positief zullen benaderen. Voor wie betaalde arbeid echt onbereikbaar lijkt, kan participatie door vrijwilligerswerk een mogelijkheid zijn. Kernpunt voor onze coalitie is, dat wie mee kan doen, ook mee moet doen. Op die manier kunnen ieders talenten namelijk optimaal ingezet worden ten gunste van de samenleving en hen zelf. Deze coalitie staat een positieve benadering voor om mensen te activeren. We stellen echter ook duidelijk grenzen: van iedereen wordt een bijdrage gevraagd en bijstandsfraudeurs moeten keihard worden aangepakt. Wanneer een uitbreiding van de capaciteit op het gebied van de sociale recherche noodzakelijk is, zijn we bereid deze te realiseren en middelen hiervoor toe te kennen (zie gemeente Rotterdam 2016).

Belonen en stimuleren staat centraal in onze aanpak om mensen te activeren. Een nieuw college krijgt de opdracht om voor uiterlijk 1 oktober 2018 in beeld te brengen waar de samenwerking in de keten van activering kan worden versterkt. Duidelijk moet worden waar de inzet van extra middelen het meest lonend is voor burgers, bedrijven en gemeenten.

Momenteel ontstaan in een aantal sectoren al tekorten aan personeel. De coalitie is van mening dat huidige statushouders en mensen die een langdurige verblijfsvergunning krijgen zo spoedig mogelijk actief mee moeten doen op de arbeidsmarkt. Snelle Integratie voor wat betreft taal en cultuur is essentieel. Hiertegenover moet een duidelijk signaal, staan dat we als Landgraaf graag bereid zijn mensen van buiten Nederland op te nemen in onze samenleving. Adequate huisvesting, zonder dat deze concurreert met de autonome vraag vanuit de Landgraafse bevolking, is in deze context een belangrijk aspect.

### *Onderwijs en talentontwikkeling*

Programma's gericht op talentontwikkeling kunnen op onze steun rekenen. Op deze manier dagen we individuen uit datgene te doen waar ze goed in zijn en leggen we de basis voor een meer vanzelfsprekende deelname aan maatschappelijke en economische activiteiten. Als Landgraaf moeten we actief deelnemen aan het kader dat de provincie Limburg heeft geschetst in haar aanvalsplan Arbeidsmarkt. In samenwerking met het Landgraafse bedrijfsleven moeten we een stevige positie kunnen innemen, die enerzijds zo uitdagend is dat andere stakeholders in de regio willen deelnemen en anderzijds een wenkend perspectief biedt



---

voor de doelstellingen die de provincie Limburg heeft. Op deze manier kunnen we mensen en middelen bundelen ten gunste van onze de samenleving.

### *Ieder kind heeft recht op zwemles*

Nu duidelijk is dat Landgraaf ook in de toekomst een zwembad zal hebben, kan de gemeente een rol vervullen om ouders te ondersteunen die vanuit hun maatschappelijke positie niet in staat zijn om hun kinderen een zwemdiploma te laten behalen. De meest adequate vorm om dit te realiseren is onderwerp van spoedig onderzoek.

## **Burgerparticipatie en de rol van de gemeente Landgraaf**

Burgers moeten ruimte en mogelijkheden krijgen om de samenleving van onderop vorm te geven. Van de gemeente vraagt dit een minder sturende opstelling en beleid dat vooral gericht is op het stimuleren, ondersteunen en faciliteren van burgerinitiatief. De gemeente dient daartoe bestuurlijk ondernemerschap te ontplooiën en meer aandacht te besteden aan integraliteit c.q. samenhang in beleid. De gemeentelijke organisatie kan enkel in staat zijn de gewenste ruimte en mogelijkheden aan burgers te geven, wanneer de organisatie dit zelf overtuigend voorstaat en uitdraagt. Het vraagt een doorleefde overtuiging, die eveneens mede van onderop vorm moet krijgen.

In de strategische visie “Landgraaf 2025: boeiend en bloeiend” wordt de veranderende rol van de gemeente op hoofdlijnen reeds beschreven. Er zijn inmiddels al stappen gezet en we gaan in de komende periode investeren om dit in gezamenlijkheid nog meer concreet te maken en om te zetten in gedrag. Om in alle lagen van de gemeentelijke organisatie én in de samenleving op integrale wijze de kracht, het talent en het ondernemend vermogen aan te boren. Dit vraagt het lef om het vertrouwde los te laten en experimenteer-ruimte te creëren voor nieuwe initiatieven. We stimuleren hierbij het aannemen van een lerende houding, zowel binnen als buiten de organisatie.

Wijkgericht werken en burgerparticipatie worden ingezet om de betrokkenheid, kennis en kunde vanuit onze gemeenschap te mobiliseren en te verbinden met de inzet van de gemeente en andere organisaties. Het voornaamste doel is de versterking van de sociale cohesie en de duurzame betrokkenheid. De verhouding tussen burger en overheid verandert. De burger neemt steeds meer verantwoordelijkheid. Rollen veranderen. Een absolute voorwaarde daarbij is een overheid die loslaat en ondersteunt.

Wij kiezen voor een stijl die uitnodigend en verbindend is, die vertrekt vanuit vertrouwen en die de eigen kracht van onze gemeente, van onze wijken en buurten als vertrekpunt neemt, in plaats van het gemeentehuis. Dat betekent dat we van ‘buiten naar binnen’ werken, in plaats van andersom. Daarbij heeft de gemeente een faciliterend rol. Die veranderende taakverdeling tussen overheid en samenleving en de verdergaande digitalisering zorgen automatisch voor nieuwe samenwerkingsverbanden, organisatievormen en rollen. We starten met het doorontwikkelen van burgerparticipatie en wijkgericht werken, zodat zowel inwoners, maatschappelijke partners als gemeente in de rol groeien die past bij deze tijd.

## **Accommodaties en verenigingsleven**

De unieke locatie aan de Heigank, bij de Buitenring, die binnenkort voltooid zal zijn, biedt ongeken- de mogelijkheden, maar vraagt ook om een zorgvuldige afweging en een gedegen planning. Met betrekking tot dit gebied zien we de potentie om het zwembad ook met andere passende functies te combineren. Het actief betrekken van marktpartijen, zoals projectontwikkelaars, kan de gemeente helpen om te komen tot een optimale invulling. Daarmee zal ook de kern Nieuwenhagen beschikken over een in de tijd passende



---

binnen- en buiten (sport) accommodatie.

De gemeente moet nog beter in beeld krijgen in welke mate accommodaties gebruikt worden en hoe de bezettingsgraad zich in de loop der tijd ontwikkelt. We zijn van mening dat de ontwikkeling van een accommodatiemonitor de gemeenteraad op dat gebied meer inzicht kan bieden om te sturen en kaders gefundeerd bij te stellen. Een eerste aanzet hiervoor moet uiterlijk aan het einde van 2018 gegeven worden, in combinatie met een evaluatie van het huidige accommodatiebeleid. Locaties waarvoor onomstotelijk vast staat dat zij behoefte hebben aan een uitbreiding van hun voorzieningen (bijv. sportvelden) hoeven echter niet te wachten op deze integrale evaluatie.

De gemeente zal initiatieven vanuit het verenigingsleven, passend binnen het gemeentelijk beleid, met een positieve grondhouding tegemoet treden.

Ook wij zien dat verenigingen het moeilijker krijgen om voldoende kader en leden te behouden die noodzakelijk zijn om duurzaam aan een toekomst te kunnen bouwen. We zijn tegen gedwongen fusies van verenigingen. Waar verenigingen echter aangeven dat zij een intensievere samenwerking of fusie willen onderzoeken of nastreven, moet de gemeente zo'n proces faciliteren.

## **Verduurzamen van de samenleving**

Hedendaagse en toekomstige opgaven op het vlak van energie, klimaat, het levensloop bestendig maken van het vastgoed, de openbare ruimte en de mobiliteit vragen om een antwoord op lokaal niveau. De coalitie heeft de overtuiging dat een breed palet aan maatregelen nodig zal zijn om de negatieve effecten van een aantal ingrijpende simultane processen hanteerbaar te houden. Klimaatverandering, energietransitie en een integrale visie op waterbeheer zullen ook van de lokale overheid veel vergen. De steeds vaker voorkomende extreme weersomstandigheden nopen ons tot het snel in kaart brengen van wateroverlastlocaties. Landgraaf wordt een waterbestendige gemeente.

Van overheid, maatschappelijke partijen en burgers is een actieve en betrokken opstelling nodig om voor toekomstige generaties de leefbaarheid te waarborgen.

De afspraken, gemaakt om in de regio in 2040 energieneutraal te zijn, beschouwen we als een verplichting. Dat betekent dat gemeente Landgraaf niet meer energie verbruikt dan ze zelf kan produceren. Dit levert voordeel op voor het milieu, maar levert ook kansen op voor economie, bedrijven en inwoners. Behalve het welbekende zonnepanelenproject, wordt de komende jaren onderzocht welke nieuwe duurzaamheidsprojecten ontwikkeld kunnen worden.

Water als energiebron zal daarbij wellicht ook een bijdrage leveren.

Een duurzaamheidscoördinator zou bovengenoemde onderdelen kunnen coördineren in een integrale aanpak op buurtniveau. De inbreng van onze inwoners is nodig. Burgerparticipatie is ook hier onmisbaar. Waar mogelijk zullen we dit aanpakken samen met gemeenten in onze regio.

De komende tijd moeten de mobiliteitsstromen in Landgraaf verduurzaamd worden. Het aantal laadpalen voor fietsers en auto's dient te worden uitgebreid. Door de gebruikers van e-bikes extra te faciliteren, dringen we niet alleen het gebruik van de auto terug (positief voor het milieu), maar bevorderen we ook onze gezondheid.





---

## Openbare ruimte: het visitekaartje

Het onderhoud van onze wegen en trottoirs wordt de komende jaren op het vereiste niveau gebracht. Behalve goed onderhouden wegen draagt ook ons openbaar groen, mits in goede staat, bij aan de belevingswaarde van Landgraaf.

## Wonen: passende woningen voor onze inwoners

Helder moet worden in welke mate in de woningmarkt Parkstad Limburg knelpunten en problemen aanwezig zijn. Hierbij gaat het met name om mismatches in de sociale huurmarkt en in het huursegment daarboven. Ook in de koopmarkt moet doorstroming mogelijk zijn om zoveel mogelijk aan de woonwensen van inwoners te kunnen voldoen. Voor modale inkomens of de categorie daarboven zijn koopwoningen veelal niet bereikbaar terwijl zij niet voor sociale huur in aanmerking komen. Een andere groep vormen de ouderen die niet in aanmerking komen voor sociale huur en niet in staat of bereid zijn hoge vrije sector huren te betalen. Noodgedwongen blijven zij in hun (vaak grote) woningen wonen. Op regionaal niveau moeten er projecten uitgevoerd worden die een bijdrage leveren aan het verkleinen van de mismatch op de woningmarkt. Op de huurmarkt moeten voldoende marktsegmenten beschikbaar zijn voor mensen die bewust kiezen voor de flexibiliteit die huren met zich meebrengt. Voor mensen die een huis willen kopen, moet dit ook mogelijk worden.

De demografische ontwikkeling binnen de regio en de daarmee gepaard gaande veranderende (woon)behoeften noodzaken tot een blijvende aandacht voor herstructurering, wijkacupunctuur en verbetering van de woon- en leefomgeving. Levensloopbestendigheid en aanpak leegstand zijn belangrijke onderwerpen. Deze opgave vraagt ook om transformatiemiddelen, zodat Landgraaf ook in de toekomst een aantrekkelijke gemeente is om te wonen, te werken en te recreëren. Om de ambities op dit vlak ook na 2020 te kunnen uitvoeren, zullen er voldoende middelen beschikbaar moeten blijven. Het vrijmaken van middelen voor deze opgaven zal bezien worden in relatie tot de mate waarin plannen worden uitgevoerd.

Op het snijvlak van wonen en zorg zullen met corporaties afspraken gemaakt moeten worden over de toewijzing. Een regionaal toewijzingsbeleid moet voldoende mogelijkheden bieden om maatwerk te leveren wanneer ouderen en zorgbehoevende willen blijven wonen in de gemeente of wijk waarin ze geworteld zijn.

## Mobiliteit: niet alleen veilig, maar ook gezonder

Landgraaf is het afgelopen jaar van buitenaf beter bereikbaar geworden. Nadat de binnenring al voor een betere bereikbaarheid zorgde, doet de Buitenring dat ook al op veel plekken. De aanleg van de Randweg Abdissenbosch is de derde pijler om Landgraaf ook naar en vanuit Duitsland goed aan te laten haken op het wegennetwerk. Tegelijkertijd is deze randweg ook van cruciaal belang om de leefbaarheid en veiligheid in een groot deel van Ubach over Worms te verbeteren. De gelden voor het Landgraafse aandeel zijn in de voorbije jaren bijeen gespaard. Aan Duitse kant is men nu gelukkig zover dat de politiek deze weg ook gaat realiseren. Het daadwerkelijk aanleggen van dergelijke grote infrastructurele werken duurt echter vaak langer dan je zou willen. Landgraaf moet daarom met de provincie Limburg en de Duitse partners 'aan de bal blijven', zodat deze weg er zo snel mogelijk komt. Daarbij hebben wij aandacht voor een blijvende bereikbaarheid van de natuurgebieden noordelijk van deze route.





---

## **Veiligheid en handhaving: we hebben allemaal een verantwoordelijkheid**

Iedere woninginbraak, vernieling of erger vergrijp is er één te veel. De coalitie verwacht van de gemeente en politie een streng, maar rechtvaardig optreden. De ogen en oren van onze inwoners zijn cruciaal om de Landgraafse straten veilig te houden en mensen die over de schreef gaan op te sporen. Ontwikkelingen die de afgelopen jaren zijn ingezet om burgers te betrekken bij de veiligheid in de eigen woonomgeving (bijvoorbeeld buurt-what's app-groepen) moeten door inwoners, wijkagenten en opsporingsambtenaren van de gemeente worden gebruikt. Een voldoende bezetting van de politiepost in het Burgerhoes blijft echter van belang om de lijnen tussen inwoners en politie kort te houden. Een stringent toezicht- en handhaving-beleid vanuit de gemeente is eveneens noodzakelijk.

## **Economie: het midden- en kleinbedrijf staat centraal**

De coalitie onderkent de belangrijke rol die het bedrijfsleven in onze gemeente vervult. Samen met ondernemersverenigingen, midden- en kleinbedrijf en centrummanagement moet het gemeentebestuur onze economische structuur op peil houden en waar mogelijk verbeteren. Onze coalitie wil een echte partner zijn voor de partijen die onze lokale economie vormgeven. Een open oor en oog voor de behoeften van onze ondernemers; stroomlijning van procedures, beperken van regeldruk en ondersteunen van kansrijke initiatieven zijn daarbij belangrijke uitgangspunten.

Het toekomstbestendig maken en houden van onze bedrijfsterreinen en winkelcentra zien we als een speerpunt van beleid. Voldoende en kwalitatief hoogwaardige werklocaties zijn noodzakelijk om onze positie te behouden en te verstevigen.

Regionaal is het van groot belang te werken aan een verbetering van de aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt. Daarenboven is samenwerking op de schaal van Zuid- Limburg geboden. Onze coalitie is bereid daarin te investeren, ook financieel, mits een goede onderbouwing van plannen aanwezig is. Ook een intensivering van onze contacten met het Duitse achterland kan een bijdrage leveren aan economische structuurversterking.

In het belang van ondernemers en consumenten blijft parkeren in de winkelcentra in Landgraaf gratis.

## **Toerisme, vrije tijd, cultuur en erfgoed versterken elkaar**

De toeristische sector blijft voor Landgraaf van grote economische waarde. Daarnaast draagt deze sector stevig bij aan een positieve externe profilering in de Euregio en de rest van Nederland. Vanuit dat perspectief moet ruimte geboden worden aan verdere ontwikkeling. De locaties Rouenhof en de top van de Wilhelminaberg zijn hiervoor bij uitstek geschikt. Ook de aanleg van een Leisurelane draagt bij aan de verbetering van de toeristische infrastructuur. Beslissingen over een invulling worden echter genomen op basis van gedegen en overtuigende resultaten uit haalbaarheidsstudies. Naast nieuwe ontwikkelingen moet er oog zijn voor bestaande kwaliteiten, die het toeristisch profiel van onze gemeente kunnen versterken. Nu de laatste jaren Kasteel Strijthagen een nieuwe invulling heeft gekregen, moet ook onderzocht worden hoe de Strijthagemolen een wezenlijke invulling kan krijgen als publiek toegankelijk element in het recreatieve en toeristische aanbod in het gebied Gravenrode.

Het toeristisch profiel van onze gemeente en regio kunnen niet los gezien worden van de geschiedenis van de regio Parkstad Limburg, met name de periode van de steenkoolwinning. We zullen initiatieven die in verbinding staan met ons mijnverleden zeer positief bejegenen. Daarnaast liggen er wat ons betreft ook andere mogelijkheden om ons toeristisch profiel te koppelen aan initiatieven op het gebied van cultuur, historische erfgoed, sport en werkgelegenheid. Op deze manier kunnen activiteiten op diverse beleidsterreinen elkaar versterken.



Deze coalitie streeft ernaar cultuur en kunst in hun vele vormen en variaties bereikbaar te houden of te maken voor alle inwoners van Landgraaf. In het bijzonder jongeren zullen op eenvoudige wijze toegang moeten kunnen krijgen tot de vele vormen van creativiteit die in Landgraaf voorhanden zijn bij zowel het rijke verenigingsleven als bij instellingen als het Theater Landgraaf en de Oefenbunker. Wij willen ertoe bijdragen dat het bestuursklimaat voor kunst en cultuur in Landgraaf deze sector goede kansen biedt om te gedijen. Een aansprekende culturele agenda zal worden opgesteld.

Een realistisch onderhoudsprogramma voor fiets- en wandelpaden in het buitengebied van onze gemeente zal de recreatieve mogelijkheden voor eigen inwoners en recreanten van elders vergroten. Dergelijke investeringen bieden ook mogelijkheden voor activiteiten die we lokaal en regionaal ondernemen om de gezondheid van onze inwoners te verbeteren.

De plannen voor de restauratie van Slot Schaesberg worden onverminderd uitgevoerd. Wij willen onderzoeken of in de komende tijd periodiek de mogelijkheid geschapen kan worden om onze inwoners gratis toegang tot de Slot terreinen te geven.

Evenementen en promotie op het gebied van cultuur, popmuziek en sport werken ondersteunend om het profiel van Landgraaf als aantrekkelijke gemeente te verstevigen. Om evenementen voor Landgraaf binnen te halen zullen er voldoende ambtelijke capaciteit en middelen beschikbaar moeten zijn.

### **Internationalisering: stedenbanden en euregionale samenwerking**

De stedenbanden met Ubach-Palenberg en Andrychow moeten vanaf nu nieuwe impulsen krijgen. Samenwerken binnen Europa op een zichtbare en herkenbare manier voor inwoners waardoor economische en maatschappelijke voordelen ontstaan voor de twee buitenlandse gemeenten en onze eigen gemeente Landgraaf, is hierbij onze leidraad. Van het college en de ambtelijke organisatie verwachten we dat zij zich in relatie tot deze grensoverschrijdende samenwerking actief inzetten om aan deze Europese samenwerking ook Europese middelen te koppelen. Hierbij denken we niet enkel en alleen aan activiteiten en middelen van en voor de gemeentelijke organisatie. Een actieve betrokkenheid van het Landgraafse bedrijfsleven en de maatschappelijke organisaties is in deze context eveneens relevant.

In het bijzonder willen we intensievere vormen van samenwerking met onze Duitse burens in de aangrenzende Kreise. De samenwerking met de Kreis Heinsberg en de daarbij behorende gemeenten, maar ook de Städteregion Aachen zijn belangrijk op de terreinen van economie, landschapsverbetering en toeristische infrastructuur. Om deze samenwerking te bevorderen zal Landgraaf zich actiever opstellen in de Euregio Maas-Rijn.



---

## **Financiën en lokale lasten: huishoudboekje op orde brengen en houden**

Deze bestuursperiode zal het sociaal domein niet alleen inhoudelijk, maar ook financieel op orde gebracht moeten worden. Een toename van Rijksgelden (zie maartcirculaire 2018) en mogelijke extra middelen via de decentralisatie-uitkeringen voor het sociaal domein zullen de financiële druk op de Landgraafse huishouding verlagen. Keuzes zullen hoe dan ook gemaakt moeten worden wanneer Landgraaf haar ambities wil financieren. Structurele lasten zullen met structurele baten gedekt moeten worden. Naast de middelen uit het gemeentefonds moet Landgraaf samen met partners in de regio en daarbuiten zich ook sterk maken voor extra middelen, die ingezet kunnen worden vanuit Interbestuurlijk Programma van de Rijksoverheid en de agenda van de Provincie Limburg. Door middelen slim te koppelen kunnen er hefboomen worden gecreëerd, waardoor Landgraaf met dezelfde hoeveelheid euro's meer ambities kan realiseren. Het actief op pad gaan en het verzamelen van goede voorbeelden uit andere regio's, die voor Landgraaf bruikbaar, zijn hoort hier wat ons betreft bij.

De reservepositie van Landgraaf moet voldoende sterk blijven om financiële risico's op te kunnen vangen. Om de economische structuur van Landgraaf te versterken kunnen bestemmingsreserves op wens van de gemeenteraad gevormd worden. Hierdoor kan gespaard worden voor grotere investeringen.

De coalitie is voorstander van een onderzoek naar de tarievenstructuur van de hondenbelasting en de besteding van de opbrengsten.

Ten aanzien van de lokale lasten blijft het uitgangspunt dat deze jaarlijks niet meer stijgen dan de inflatie.



---

## Tot slot

Gelet op alle ontwikkelingen die er de komende jaren op ons afkomen, zijn wij bij de samenstelling van een nieuw college van burgemeester en wethouders uitgegaan van 4,3 FTE.

De wethoudersposten worden ingevuld door 5 wethouders. De formatie wordt als volgt over partijen verdeeld:

GBBL: 3,0 FTE

CDA: 1,3 FTE

De deelnemende partijen aan dit coalitieconvenant spreken nadrukkelijk uit dat zij Landgraaf in de resterende bestuursperiode in dialoog met alle betrokken partijen op een constructieve wijze willen besturen.

Aldus overeengekomen in het Burgerhoes van Landgraaf op 10 mei 2018

GBBL  
Patrick Mevissen

CDA  
Bart Smeets

LWH  
Paul Baur

## Beoogde portefeuillevverdeling college B&W

(zelfstandig vast te stellen voor het college van B&W)

<p><b>Burgemeester Raymond Vlecken</b> Openbare orde en veiligheid Toezicht en handhaving Juridische zaken Parkstadbestuur ICT RUD Stadspromotie Emancipatie</p>	<p><b>Wethouder Freed Janssen – GBBL (1,0 fte)</b> <b>1<sup>ste</sup> Locoburgemeester</b> Coördinerend wethouder Toekomst Landgraaf Accommodaties (beleid en beheer) Mobiliteit Coördinerend wethouder Verduurzamen samenleving Afval Sport Evenementen</p>
<p><b>Wethouder Christian Wilbach – GBBL (1,0 fte)</b> <b>3<sup>e</sup> Locoburgemeester</b> Personeel en organisatie Financiën Arbeidsmarktbeleid Participatiewet Inburgering Sociale werkvoorziening 1SD BOL Armoedebeleid en schuldhulpverlening</p>	<p><b>Wethouder Alex Schiffelers – GBBL (1,0 fte)</b> <b>4<sup>e</sup> Locoburgemeester</b> Coördinerend wethouder Burgerparticipatie Jeugdbeleid en jeugdzorg WMO / Ouderenbeleid / ouderenzorg Onderwijs Kunst &amp; Cultuur Volksgezondheid</p>
<p><b>Wethouder Marlies Dreissen – CDA (0,8 fte)</b> <b>2<sup>de</sup> Locoburgemeester</b> Ruimtelijke ordening Landelijk gebied Volkshuisvesting Vergunningverlening Openbare ruimte Waterbeheer Speelvoorzieningen IBA</p>	<p><b>Wethouder Ramon Lucassen – CDA (0,5 fte)</b> <b>5<sup>e</sup> Locoburgemeester</b> Grondzaken Economie Toerisme Monumenten &amp; archeologie</p>